

CRITERI DI SUDDIVISIONE DELLE RISORSE INDIVIDUATE PER PRODUTTIVITA'
TRA LE MACROSTRUTTURE

1. L'ammontare complessivo delle risorse destinate al miglioramento delle produttività verrà annualmente distribuito sulla base dei seguenti criteri:

- a) Una quota pari al 20% delle risorse complessive bilanciata nel rispetto delle priorità fissate dagli obiettivi del PEG o di altri strumenti di programmazione, tenuto conto del grado di strategicità, di priorità e innovatività attribuito agli obiettivi proposti dall'Amministrazione e definiti in sede di conferenza dei servizi con i capi area.
- b) La quota pari all'80%, al fine di favorire la partecipazione di tutto il personale, sarà distribuita fra le macrostrutture in relazione ai dipendenti a ciascuna assegnati ed alla categoria di appartenenza, tenendo conto dei differenziali retributivi fra le varie categorie ed assumendo come Indici Categoriali (Ic) quelli appresso indicati:

Cat. A = 100
 Cat. B = 107,63
 Cat. C = 120,70
 Cat. D = 144,69

L'importo da destinare ad ogni singola macrostruttura viene calcolato applicando il seguente procedimento:

- c) Calcolo dell'Indice moltiplicatore (Im)

$$Im = \text{Risorsa lettera b) : [(NA * IcA) + (NB * IcB) + (NC * IcC) + (ND * IcD)]$$
 Dove:
 NA, NB, NC, ND = Num. Dipendenti nell'Ente rispettivamente di Cat. A, B, C, D
 IcA, IcB, IcC, IcD = Indice categoriale risp. Cat. A, B, C, D come sopra individuato

- d) Calcolo delle risorse da assegnare a ciascuna macrostruttura (Rm)

$$Rm = Im * [(NA * IcA) + (NB * IcB) + (NC * IcC) + (ND * IcD)]$$
 Dove:
 Im = Indice moltiplicatore come sopra calcolato
 NA, NB, NC, ND = Num. Dipendenti della struttura rispettivamente di cat. A, B, C, D;
 IcA, IcB, IcC, IcD = indice categoriale risp. Cat. A, B, C, D come sopra individuato.

2. L'importo complessivo, lettera a) + lettera b) dell'art. 1, assegnato alla macrostruttura viene suddiviso fra gruppi di lavoro con lo stesso procedimento di cui all'art. 1 e destinato per ciascun gruppo come appresso indicato:

- a) Una quota pari al 70% destinato alla partecipazione attiva ed al raggiungimento degli obiettivi di gruppo;
 - b) Una quota pari al 30% destinata all'impegno individuale profuso per il raggiungimento degli obiettivi dati
3. Qualora non vi sia la necessità all'interno della macrostruttura di suddividere obiettivi per gruppi di lavoro, gli stessi obiettivi si intenderanno per tutto il personale della macrostruttura.
 4. Qualora nel corso dell'anno un lavoratore venga trasferito da un gruppo di lavoro ad un altro, ovvero da una macrostruttura all'altra, le "potenziali risorse", intendendo per tali la somma massima che il dipendente potrebbe percepire in relazione alla lettere a) e b) dell'art. 2, rapportate al rimanente periodo dell'anno, transitano automaticamente al gruppo o alla struttura di nuova assegnazione
 5. La valutazione intermedie dei dipendenti devono essere fatte: la prima entro il 31 luglio e la seconda entro il 31 ottobre. La valutazione finale deve essere effettuata entro il 31 dicembre. La valutazione finale annuale deve concludersi entro il 31 gennaio dell'anno successivo alla valutazione, ed attuata mediante il sistema per la misurazione e valutazione delle performance approvata con delibera G.M. n. 18 del 22.01.2013 e da quanto disposto dall'art. 17 del presente contratto.

Esempio di calcolo per la suddivisione fra le macrostrutture delle risorse di cui all'art. 1 lettera b)

Risorse assegnate = €. 13.000,00

Aree/Macrostrutture = n. 4

Calcolo dell'indice moltiplicatore (Im)

Categoria	Numero Dipendenti	Indice Categoriale	Numero
A	12	100	1.200,00
B	10	107,63	1.076,30
C	18	120,70	2.172,60
D	9	144,69	1.302,21
TOTALI	49		5.751,11

Dove "numero" = N. dipendenti x indice

Im= Risorse assegnate : totale "numero" = €.13.000,00/5.751,11 = 2,26

Posto che ciascuna macrostruttura ha un numero di dipendenti, suddivisi per categoria, come appresso indicato, la quota di risorse da assegnare a ciascuna area/macrostruttura si ottiene moltiplicando l'Indice Moltiplicatore come sopra calcolato x l'Indice categoriale x il numero di dipendenti di

ciascuna categoria e sommando fra essi gli importi ottenuti per le varie caterie:

Macrostruttura/Area	Categoria	Dipendenti nella categoria	Indice Moltiplicatore	Indice categoriale	Importo per categoria	Totale Assegnato alla macrostruttura/area
1	A	8	2,26	100	€ 1.808,00	€ 5.155,42
	B	3	2,26	107,63	€ 729,73	
	C	6	2,26	120,7	€ 1.636,69	
	D	3	2,26	144,69	€ 981,00	
2	A	4	2,26	100	€ 904,00	€ 3.924,42
	B	3	2,26	107,63	€ 729,73	
	C	6	2,26	120,7	€ 1.636,69	
	D	2	2,26	144,69	€ 654,00	
3	A	0	2,26	100	€ 0,00	€ 2.504,40
	B	2	2,26	107,63	€ 486,49	
	C	5	2,26	120,7	€ 1.363,91	
	D	2	2,26	144,69	€ 654,00	
4	A	0	2,26	100	€ 0,00	€ 1.413,27
	B	2	2,26	107,63	€ 486,49	
	C	1	2,26	120,7	€ 272,78	
	D	2	2,26	144,69	€ 654,00	

Esempio di calcolo per la ripartizione delle risorse all'interno della macrostruttura/area

Risorse assegnate art. 1 lettera a) alla macrostruttura "1" = € 1.000,00 (cifra indicativa)

Risorse assegnate art. 1 lettera b) alla macrostruttura "1" =

€ 5.155,42 come da calcolo prima specificato, qui riportato

Macrostruttura/Area	Categoria	Dipendenti nella categoria	Indice Moltiplicatore	Indice categoriale	Importo per categoria	Totale Assegnato alla macrostruttura/area
1	A	8	2,26	100	€ 1.808,00	€ 5.155,42
	B	3	2,26	107,63	€ 729,73	
	C	6	2,26	120,7	€ 1.636,69	
	D	3	2,26	144,69	€ 981,00	

RISORSE COMPLESSIVAMENTE ASSEGNATE ALLA STRUTTURA € 6.155,42

Ottenuto dalla somma di :

Risorsa assegnate art. 1 lettera b) = € 5.155,42

Risorsa assegnate art. 1 lettera a) = € 1.000,00

SUDDIVISIONE DELLE RISORSE PER DESTINAZIONE

70% destinato alla partecipazione attiva ed al raggiungimento degli obiettivi di gruppo = € 4.308,79

30% destinato all'impegno individuale profuso per il raggiungimento degli obiettivi dati = € 1.846,63

RISORSE DESTINATE AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI GRUPPO

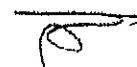
Calcolo dell'Indice moltiplicatore (Im) $Im = \text{Risorsa lettera b) : } [(NA * IcA) + (NB * IcB) + (NC * IcC) + (ND * IcD)] = 1,889$

Macrostruttura/Area	Categoria	Dipendenti nella categoria	Indice Moltiplicatore	Indice categoriale	Importo per categoria	Totale Assegnato alla macrostruttura/area
1	A	8	1,889	100	€ 1.511,09	€ 4.308,79
	B	3	1,889	107,63	€ 609,89	
	C	6	1,889	120,7	€ 1.367,91	
	D	3	1,889	144,69	€ 819,90	

  35







RISORSE DESTINATE AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI INDIVIDUALI

Calcolo dell'Indice moltiplicatore (Im) $Im = Risorsa\ lettera\ b) : [(NA * IcA) + (NB * IcB) + (NC * IcC) + (ND * IcD)] = 0,809$

Macrostruttura/Area	Categoria	Dipendenti nella categoria	Indice Moltiplicatore	Indice categoriale	Importo per categoria	Totale Assegnato alla macrostruttura/area
1	A	8	0,809	100	€. 647,61	€. 1.846,63
	B	3	0,809	107,63	€. 261,38	
	C	6	0,809	120,7	€. 586,25	
	D	3	0,809	144,69	€. 351,39	